

www.linkedin.com/in/koenwestrik

Jeroen Teitsma, projectmanager 6Bft

Koen heb ik leren kennen in mijn projectmanagementactiviteiten voor ProRail. Koen was de projectmanager voor gemeente Utrecht. Samen hebben we diverse projecten met raakvlakken spoor en stad een impuls weten te geven.

Koen is een echte **strateeg**. Hij **denkt ver vooruit**, is **doortastend** en sterk een project binnen een grote organisatie de juiste kant op te begeleiden.

Hij is **nieuwsgierig naar de ander** en neemt zelf een **flinke dosis humor** mee. Ik waardeer onze momenten van reflectie, ook als de samenwerking een keer iets minder liep. Hij staat open voor verandering en wil samen vooruit. Ik bewonder hoe Koen **weet om te gaan met een complexe groep aan stakeholders in een stads project**. Hij weet ze bij elkaar te brengen en de belangen te richten. Een stakeholdersessie organiseren en succesvol voorzitten. Erg mooi hoe de samenwerking dan tot bloei komt.

Ik kijk op onze samenwerking terug als een uitermate leerzame en boeiende periode wat zeker een vervolg krijgt.

Jasper van Emstede, gebiedsontwikkelaar NS Stations

Koen en ik hebben in het kader van de engineering van de realisatie van de onderdoorgang tussen Cartesiusdriehoek en Tweede Daalsedijk in Utrecht samengewerkt. Koen was verantwoordelijk projectmanager van dit project namens de gemeente Utrecht en ik vanuit NS Stations als ontwikkelmanager van beide gebiedsontwikkelingen. Een project waarin **complexe bouwprocessen en -technieken** gecombineerd worden met alle (externe) invloedsferen, zoals **veiligheid, planning, budget en stakeholders**, om dit uiteindelijk binnen een buitendienststelling van 4 dagen onder het drukste en belangrijkste spoorbaanvak van Nederland voor elkaar te boksen! Koen zorgde voor de **optimale afstemming** tussen het project en stakeholders. De engineering en implementatie van een dergelijk infrastructureel kunstwerk getuigt van **projectmanagement op het hoogste niveau**. Fijn om met Koen te werken en hoop zijn kundigheid ook in toekomst mee te maken.

Rolf Hornes, directeur eigenaar Vgib onderhoudsmanagement

Koen heeft op fantastische wijze bijgedragen aan de **professionaliserings**slag binnen Vgib. De combinatie van **kennis en ervaring** die Koen heeft op het gebied van zowel projectmanagement als van coaching maken hem een welkome gesprekspartner voor mij en voor mijn medewerkers. Daarbij is Koen gewoon een **sympathieke en inspirerende** man die je er graag bij wilt hebben.

Chris de Vet, senior project- & procesmanager Gemeente Utrecht

Gedurende een aantal jaren heb ik met Koen samen mogen werken aan een aantal infrastructurele projecten van de gemeente Utrecht. Het meest in het oog springend zijn de uitbreiding van de sporen voor de treinen en alles wat daar mee samenhangt en de aanleg van een vrije busbaan door de wijken Kanaleneiland, Transwijk en Dichterswijk. Deze projecten springen in het oog, niet alleen vanwege de **technische ingewikkeldheid** maar vooral ook door de **bestuurlijke ingewikkeldheid** en de **betrokkenheid** van veel bewoners en andere belanghebbenden langs de tracés. Koen is goed in het organiseren van het ontwerpproces en het afstemmen op de **bestuurlijke en maatschappelijke vragen**. Ook **overziet hij het krachtenveld goed**, niet alleen de relaties maar ook de onderliggende motieven en drijfveren. Ik heb Koen leren kennen als een **integere en betrokken project/procesmanager** waarmee het plezierig samenwerken is. Hij heeft humor, is snel van begrip en heeft oog voor mensen. Ik hoop in de toekomst weer met hem te kunnen samenwerken, ook vanwege zijn **positieve drive en energie**.

Martijn Dijkhof, programmamanager Verkeersveiligheid Gemeente Utrecht

Ik heb met Koen gewerkt aan diverse herinrichtingsprojecten, eerst in de rol als adviseur, later ook als opdrachtgever. In mijn adviseursrol heb ik Koen gewaardeerd om zijn **vermogen om orde en rust te scheppen in een complexe en dynamische wereld**, bijvoorbeeld bij de verkeersveiligheidsmaatregelen kruispunt De Lessepstraat - Prins Bernhardlaan en de spooronderdoorgang Cartesiusdriehoek-2e Daalsedijk. Koen **kan uitstekend omgaan met (bewoners)belangen** en weet weerstand weg te nemen door **duidelijke processen te bepalen** waarin hij voor elk belang oprecht aandacht en ruimte heeft. Tegelijk weet Koen het tempo in het proces vast te houden.

In mijn rol als opdrachtgever richting Koen bij het project herinrichting Wilhelminalaan heeft Koen mij goed ontzorgd. Ik werd tijdig en goed geïnformeerd over voortgang en risico's, en Koen heeft goed contact gehad met belangenpartijen in de omgeving van het project.

Peter Ganzevles, programmamanager Samenwerking (afval)waterketen Zeeland

Koen ken ik meer dan 20 jaar. Eerst als medewerker, later als opdrachtgever/businesspartner en als vriend. Centraal in de loopbaan van Koen staat zijn **drive naar (persoonlijke) ontwikkeling**, niet alleen intellectueel maar vooral ook emotioneel. Het is iemand die **uitstekend kan onderhandelen en complexe processen tot een goed einde weet te brengen**. Als mens waardeer ik hem omdat zijn "persoonlijkheidsdrive" mij iedere keer weer intrigeert. Hoe rusteloos hij ook soms is, uiterlijk is hij de rust zelve. In de loop der jaren heeft de onrust plaats gemaakt voor een zeer overwogen wijze waarop hij zich professioneel ontwikkeld heeft en blijft ontwikkelen. Een betere "**proces- en peoplemanager**" kan men zich niet wensen.

Jenneke Blanken, freelance communicatieadviseur

Koen is iemand die moeilijke gesprekken niet uit de weg gaat. In contacten met bewoners of andere belanghebbenden is hij **eerlijk, duidelijk en goed in staat uit te leggen** waarom iets wel of niet kan. Daarbij staat hij **boven de materie**, kan hij **goed analyseren**, weet hij professioneel om te gaan met verschillende belangen én werkt hij aan een **goede relatie met de diverse partijen**. Voeg daarbij een dosis **empathie, humor en relativiseringsvermogen** en je hebt een uitstekende projectmanager met wie het fijn samenwerken is!

Annelies den Braber, projectmanager Gemeente Utrecht

Ik werkte samen met Koen aan de herinrichting van een belangrijke straat in het centrum van Utrecht. Ik heb hem ervaren als een zeer prettige projectleider die zich goed kan verplaatsen in de vraag van de opdrachtgever en zijn projectteam zeer goed bij de les weet te houden. Stuur goed op planning en geld. Hij **gaat een uitdaging niet uit de weg** en weet waar zijn zwaktes zitten en zorgt dan ook op tijd voor voldoende ondersteuning. Hij is **flexibel, duidelijk**, heeft oog voor de verschillende rollen, is open en heeft een gezonde dosis humor.

Jan Busser, teammanager Tauw

Ik heb Koen leren kennen als een **prettige en zeer gedreven collega**. Koen gaat ervoor als hij er eenmaal zijn tanden in heeft gezet. Hij **stuurt de processen strak aan met oog voor het persoonlijke en met de nodige humor**. Bewonderenswaardig hoe Koen continu gedreven is om zichzelf te verbeteren. Koen heeft een duidelijk zichtbare ontwikkeling doorgemaakt in **de kunst van échte communicatie**. Als je die kunst verstaat kan je bergen verzetten samen met de mensen om je heen en haal je veel meer uit jezelf. Als collega, leidinggevende en als vriend van Koen heb ik daar veel van geleerd.

Erik Groot Karsijn, adviseur verkeer en vervoer Royal HaskoningDHV

Ik heb met Koen samengewerkt bij de planvorming en uitwerking van herinrichting van de Wilhelminalaan. Koen is een zakelijke projectmanager, die een **duidelijke koers en kaders uittekent** en daarbinnen vervolgens veel vrijheid en vertrouwen geeft. Koen managet op hoofdlijnen, maar kent alle details. Daarnaast is hij **communicatief heel sterk, rustig, inlevend en humoristisch**. De combinatie van deze eigenschappen schept duidelijkheid en een goede sfeer, zowel binnen het projectteam als tijdens gesprekken/avonden met bewoners en belanghebbenden. De feedback die hij mij gaf was immer opbouwend en stimulerend van aard en heeft me geholpen om (nog) beter te kunnen adviseren.

Richard Spijkerman, senior projectmanager Royal HaskoningDHV

Ik heb met Koen intensief en met veel plezier gewerkt bij de gemeente Utrecht. Koen in de rol van opdrachtgever bij het Project Management Bureau (PMB) en ik in de rol van opdrachtnemer bij het ingenieursbureau van de gemeente Utrecht (stadsingenieurs). De projecten betroffen reconstructies van verkeersonveilige locaties. Van 50 km regime naar 30 km regime. Wijzigingen van het profiel van gevel tot gevel van de Kapteynlaan, de Aartsbisschop Romerostraat, de Koekoekstraat, de Wilhelminalaan en de Meerndijk.

Ik heb Koen in deze periode leren kennen als een **uiterst vakbekwame projectmanager met uitstekende communicatieve vaardigheden**. Koen weet de omgeving en de politiek uitstekend te managen.

Jeroen van de Ven, freelance senior projectleider

Ik ken Koen als een opdrachtgever die **durft te delegeren** en tussentijds met de juiste vragen op de juiste momenten wel een stevige vinger aan de pols houdt. Hij is **kritisch** waar het nodig is, wel **altijd met oog voor de menselijke kant**.

De **grote mate van vrijheid en verantwoordelijkheid** in combinatie met zijn kritische blik maakt het leuk om in zijn projecten voor hem te werken. Daarnaast ken ik Koen als iemand die **handig weet te opereren in politiek lastige situaties**.

Wim van Krieken, freelance landschapsontwerper

Ik heb voor de gemeente Utrecht aan de herinrichting van de Meerndijk gewerkt waar Koen de projectmanager van was. Koen is een prettige collega om mee samen te werken en een uitstekende manager. Hij is **rustig, houdt overzicht en kan met een aangename maar kritische blik de inhoudelijke materie goed combineren met de organisatorische processen**.

Rob van der Vlies, senior adviseur Movares

Ik heb Koen leren kennen als projectmanager voor de gemeente Utrecht bij het opstellen van ontwerpen van fietsonderdoorgangen. Koen is iemand die **het proces uitstekend onder controle heeft, is scherp in zijn analyses** en is daarbij in staat om dit in een **goede werksfeer** te organiseren.

Hetty van Elferen, freelancer in het schrijven, redigeren/ herschrijven van teksten

Ik heb Koen voor het eerst ontmoet tijdens een bewonersavond waar ik kwam om het verslag te maken. De **directe, prettige en vooral persoonlijke manier** waarop hij mij ontving viel mij meteen op. Koen was de voorzitter van die avond en ik zag een **bevlogen, alerte en tegelijk rustige persoon** aan het werk die de volle, af en toe emotionele zaal zakelijk en met humor wist te leiden. Ook inhoudelijk was hij erg goed op de hoogte. Koen en ik hebben contact gehouden en werken nu af en toe samen. Dat gaat in goede en fijne **harmonie**. Een man een man, een woord een woord.

Arjan Corten, adviseur gemeente Utrecht

Koen heb ik, als inhoudelijk adviseur/ontwerpleider, in verschillende projecten mogen meemaken als projectmanager. Ook in de minder makkelijke en complexe projecten weet hij hoe je een **team betrokken en gemotiveerd** houdt. Door een goede combinatie van **zakelijkheid, humor, mensgerichtheid, en een open houding** is Koen een prettig persoon om voor en mee te werken. Hij **bewaart de rust** en is kritisch op de inhoud waardoor zijn team van inhoudelijke specialisten scherp houdt.

Ad Wenning, gebiedsprojectmanager gemeente Utrecht

I found Koen an impressive management professional and consultant as well. He **achieves business goals together with the personal growth of each individual member of his team**. Koen is a **postive thinker with both feet on the ground - in the mud if necessary - and heart and mind in balance**.

Wouter den Besten, tactisch inkoper gemeente Utrecht

Ik heb in verschillende projecten met Koen samengewerkt. Hij is vooral **sterk in het scherp houden van rollen en processen in complexe projecten**. Daarnaast zorgt hij altijd voor een **goede onderlinge sfeer** in projectteams. Koen is erg goed in staat om te **sturen op hooflijnen** en weet wanneer hij de inhoud kan of juist moet loslaten. Een erg prettige en deskundige collega.

Johan de Putter, freelancer in water & landschap

Koen kan ik aanbevelen voor **strategiebepaling** in complexe ruimtelijke ontwikkelingstrajecten. Hij is in staat om **consequenties van keuzes snel te doorgronden** waardoor hij een waardevolle bijdrage kan leveren in strategische besluitvormingsprocessen. Koen is **een all-rounder** in ruimtelijke ontwikkeling. Daarnaast komen zijn **mensgerichte, sociale kwaliteiten** mooi tot uiting in zijn praktijk die ik van harte aan kan bevelen.

Payodhi van der Graaff, communicatieadviseur Tauw

Het is een plezier om met Koen te werken. Hij is als procesmanager in staat om **alle partijen bij elkaar te brengen en samen te finishen**. Het is zijn kwaliteit om **doelgericht te opereren en goed overzicht te hebben op werkprocessen**. Daarom weet hij **complexe projecten helder en hanteerbaar te organiseren** en het projectteam op tijd tot resultaten te brengen. Zijn manier van communiceren vind ik uitnodigend en ontspannen.

Migon Hover, projectcoördinator gemeente Renkum

In heb Koen leren kennen als een inspirerende en deskundige collega. Koen is sterk om in een kort tijdsbestek een beeld te vormen van de (lopende) processen en de belangen en verantwoordelijkheden die hierin verweven zijn. Met een natuurlijke rust maakt hij afwegingen en komt tot onderbouwde keuzes. Hij is betrokken bij zowel het projectresultaat als bij de teamleden wat maakt dat Koen voor mij een collega is om prettig mee samen te werken!

Mike Heijnen, freelance projectleider en programmamanager

'Adviseur' is afgeleid van het Latijnse *advidere*: opmerken, zien wat er bij hoort. Dat is wat Koen inbracht tijdens onze samenwerking aan de Haalbaarheidsstudie Extra Inlaatvoorziening Kromme Rijn, die Tauw uitvoerde voor Hoogheemraadschap de Stichtse Rijnlanden. Ik herken daarbij als sterke kant zijn aandacht voor de intenties en belangen van mensen en hun percepties van informatie en eindresultaten. In onze gesprekken bleek zijn empathie en was hij mensgericht, bij het 'balanceren tussen de zaak en de relatie', transparant en integer. Prettig!

Stephan de Bruin, adviseur Gemeente Utrecht

Vanuit zijn functie als projectmanager heb ik Koen leren kennen als een prettige en ervaren manager. Zijn kracht is een heldere open communicatie, met oog en hart voor de mens tegenover hem, gecombineerd met een gezonde, zakelijke opstelling. Door zijn leiderschapsstijl stimuleert hij optimaal de gezamenlijke betrokkenheid en verantwoordelijkheid van het team door de inbreng van ieder teamlid te taxeren en te waarderen. Door het doel en resultaat van het project scherp op het netvlies te houden, blijft de scope helder en weet Koen het project deskundig te managen. Met Koen haalt u een bekwaam manager in huis die u belangen met de aangereikte middelen optimaal weet te behartigen.

Angelique Borra, secretaresse Tauw

Ik heb Koen leren kennen als een prettige collega die zeer goede kennis heeft van de vakgebieden die hem interesseren. Alles waar hij bewust voor kiest, gaat hij ook 200% voor. Doorzettingsvermogen, integriteit, oprechtheid, betrouwbaar zijn de competenties zoals ik Koen het beste kan omschrijven. Koen is een man die observeert, vraagt en goed kan samenvatten. Al met al een waardevol persoon die zijn vak goed verstaat.

Fred Bransen, programmamanager Tauw

Koen heb ik in eerste instantie leren kennen als iemand die sterk is in **structuren en organisatie**. Hij beschikt over een zeer sterk **analytisch inzicht** welke je kan helpen zaken goed op een rijtje te krijgen. Maar Koen is meer dan dat. Koen heeft het vermogen om aan deze rationele invalshoek de nodige emotionele waardes te koppelen. Dit maakt dat Koen een zeer complete coach is. Dit betekent dat Koen je kan helpen bij het analyseren van je situatie (**bewustwordingsproces**), het aanbrenge van structuur (**verantwoordelijkheidsproces**) naar daadwerkelijk handelen (**uitvoeringsproces**). En dit allemaal met een juiste combi van **ratio en emotie**.

Remco Morsch, proces- / projectmanager Movares

Ik heb met Koen samen mogen werken in een aantal projecten binnen de gemeente Utrecht waaronder de onderdoorgang Locomotiefstraat en variantenonderzoek voor een onderdoorgang Nicolaas Beetsstraat. Ik vond de samenwerking erg prettig waarin we elkaar vonden in **strategisch denken en stakeholderbelangen begrijpen en hierop acteren**. Voor mij als procesmanager vanuit Movares zijn dit de krenten uit de pap om naast inhoudelijke en technische expertise dicht op het stakeholders- en besluitvormingsproces te kunnen zitten. Koen is in dit soort opgaven als een vis in het water!

Peter Neijts, strategisch onderzoeker Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat

Koen **inspireert en weet het fijne in de mens boven te krijgen**. In onze gesprekken creëert hij een sfeer, waarbij **openheid en vertrouwen** centraal staan. Hij legt de verbinding met de ander. Door terug te gaan naar **de essentie** ontstaat een prachtig fundament met nadruk op de mens. Met een gezonde dosis reflectie, bewustwording en oefeningen merk je dat coachen een professionele vaardigheid is en dat zie terug bij Koen.

Govert Geldof, freelancer in complexiteit in watermanagement

Ik ken Koen als een gepassioneerde en vrolijke adviseur. Hij heeft veel inhoudelijke kennis over omgevingskwaliteit – waarbij zijn voornaamste kwaliteiten liggen in het **menselijke vlak en de sturing op werkprocessen**. Hij kan **partijen samenbrengen en energie bundelen** om een groep mensen de stap te laten zetten van abstracte gedachten naar concrete handelingen. In een werkveld van toenemende complexiteit heeft Koen met zijn combinatie van procesmanager en coach een sterk profiel.

Martin Verschuren, subsidieadviseur Gemeente Eindhoven

Koen weet als geen ander een **proces op koers** te houden en de gestelde **doelen te halen**. **Samenwerking en transparantie** zijn hierbij zijn kernwaarden, helemaal TOP!

Simon Handgraaf, freelance jurist

Koen klaart de klus! Dankzij zijn **organisatorische talent, brede kennis en prettige persoonlijkheid**.