

Bron: [www.linkedin.com/in/koenwestrik](http://www.linkedin.com/in/koenwestrik)

Chris de Vet, senior project- & procesmanager bij Gemeente Utrecht

Gedurende een aantal jaren heb ik met Koen samen mogen werken aan een aantal infrastructurele projecten van de gemeente Utrecht. Het meest in het oog springend zijn de uitbreiding van de sporen voor de treinen en alles wat daar mee samenhangt en de aanleg van een vrije busbaan door de wijken Kanaleneiland, Transwijk en Dichterswijk. Deze projecten springen in het oog, niet alleen vanwege de technische ingewikkeldheid maar vooral ook door de bestuurlijke ingewikkeldheid en de betrokkenheid van veel bewoners en andere belanghebbenden langs de tracés. Koen is goed in het organiseren van het ontwerpproces en het afstemmen op de bestuurlijke en maatschappelijke vragen. Ook overziet hij het krachtenveld goed, niet alleen de relaties maar ook de onderliggende motieven en drijfveren. Ik heb Koen leren kennen als een integere en betrokken project/procesmanager waarmee het plezierig samenwerken is. Hij heeft humor, is snel van begrip en heeft oog voor mensen. Ik hoop in de toekomst weer met hem te kunnen samenwerken, ook vanwege zijn positieve drive en energie.

Peter Ganzevles, programmamanager bij Samenwerking (afval)waterketen Zeeland

Koen ken ik nu ruim 20 jaar. Eerst als medewerker, later als opdrachtgever/businesspartner en als vriend. Centraal in de loopbaan van Koen staat zijn drive naar (persoonlijke) ontwikkeling, niet alleen intellectueel maar vooral ook emotioneel. Het is iemand die uitstekend kan onderhandelen en complexe processen tot een goed einde weet te brengen. Als mens waardeer ik hem omdat zijn "persoonlijkheidsdrive" mij iedere keer weer intrigeert. Hoe rusteloos hij ook soms is, uiterlijk is hij de rust zelve. In de loop der jaren heeft de onrust plaats gemaakt voor een zeer overwogen wijze waarop hij zich professioneel ontwikkeld heeft en blijft ontwikkelen. Een betere "proces- en peoplemanager" kan men zich niet wensen.

Rolf Hornes, eigenaar van en consultant bij Vgib

Koen heeft op fantastische wijze bijgedragen aan de professionaliserings slag binnen Vgib. De combinatie van kennis en ervaring die Koen heeft op het gebied van zowel projectmanagement als van coaching maken hem een welkome gesprekspartner voor mij en voor mijn medewerkers. Daarbij is Koen gewoon een sympathieke en inspirerende man die je er graag bij wilt hebben.

Annelies den Braber, projectmanager bij Gemeente Utrecht

Ik werkte samen met Koen aan de herinrichting van een belangrijke straat in het centrum van Utrecht. Ik heb hem ervaren als een zeer prettige projectleider die zich goed kan verplaatsen in de vraag van de opdrachtgever en zijn projectteam zeer goed bij de les weet te houden. Stuur goed op planning en geld. Hij gaat een uitdaging niet uit de weg en weet waar zijn zwaktes zitten en zorgt dan ook op tijd voor voldoende ondersteuning. Hij is flexibel, duidelijk, heeft oog voor de verschillende rollen is open en heeft een gezonde dosis humor.

Jan Busser, teammanager bij Tauw

Ik heb Koen leren kennen als een prettige en zeer gedreven collega. Koen gaat ervoor als hij er eenmaal zijn tanden in heeft gezet. Hij stuurt de processen strak aan met oog voor het persoonlijke en met de nodige humor. Bewonderenswaardig hoe Koen continu gedreven is om zichzelf te verbeteren. Koen heeft een duidelijk zichtbare ontwikkeling doorgemaakt in de kunst van échte communicatie. Als je die kunst verstaat kan je bergen verzetten samen met de mensen om je heen en haal je veel meer uit jezelf. Als collega, leidinggevende en als vriend van Koen heb ik daar veel van geleerd.

Jeroen van de Ven, freelance senior projectleider

Ik ken Koen als een opdrachtgever die durft te delegeren en tussentijds met de juiste vragen op de juiste momenten wel een stevige vinger aan de pols houdt. Hij is kritisch waar het nodig is, wel altijd met oog voor de menselijke kant.

De grote mate van vrijheid en verantwoordelijkheid i.c.m. zijn kritische blik maakt het leuk om in zijn projecten voor hem te werken. Daarnaast ken ik Koen als iemand die handig weet te opereren in politiek lastige situaties.

Rob van der Vlies, senior adviseur bij Movares

Ik heb Koen leren kennen als projectmanager voor de gemeente Utrecht bij het opstellen van ontwerpen van fietsonderdoorgangen. Koen is iemand die het proces uitstekend onder controle heeft, is scherp in zijn analyses en is daarbij in staat om dit in een goede werksfeer te organiseren.

Hetty van Elferen, freelancer in het schrijven, redigeren en herschrijven van teksten

Ik heb Koen voor het eerst ontmoet tijdens een bewonersavond waar ik kwam om het verslag te maken. De directe, prettige en vooral persoonlijke manier waarop hij mij ontving viel mij meteen op. Koen was de voorzitter van die avond en ik zag een bevlogen, alerte en tegelijk rustige persoon aan het werk die de volle, af en toe emotionele zaal zakelijk en met humor wist te leiden. Ook inhoudelijk was hij erg goed op de hoogte. Koen en ik hebben contact gehouden en werken nu af en toe samen. Dat gaat in goede en fijne harmonie. Een man een man, een woord een woord.

Arjan Corten, adviseur bij gemeente Utrecht

Koen heb ik, als inhoudelijk adviseur/ontwerpleider, in verschillende projecten mogen meemaken als projectmanager. Ook in de minder makkelijke en complexe projecten weet hij hoe je een team betrokken en gemotiveerd houdt. Door een goede combinatie van zakelijkheid, humor, mensgerichtheid, en een open houding is Koen een prettig persoon om voor en mee te werken. Hij bewaart de rust en is kritisch op de inhoud waardoor zijn team van inhoudelijke specialisten scherp houdt.

Ad Wenning, gebiedsprojectmanager bij gemeente Utrecht

I found Koen an impressive management professional and consultant as well. He achieves business goals together with the personal growth of each individual member of his team. Koen is a positive thinker with both feet on the ground - in the mud if necessary - and heart and mind in balance.

Wouter den Besten, tactisch inkoper bij gemeente Utrecht

Ik heb in verschillende projecten met Koen samengewerkt. Hij is vooral sterk in het scherp houden van rollen en processen in complexe projecten. Daarnaast zorgt hij altijd voor een goede onderlinge sfeer in projectteams. Koen is erg goed in staat om te sturen op hoofdlijnen en weet wanneer hij de inhoud kan of juist moet loslaten. Een erg prettige en deskundige collega.

Johan de Putter, freelancer voor water & landschap

Koen kan ik aanbevelen voor strategiebepaling in complexe ruimtelijke ontwikkelingstrajecten. Hij is in staat om consequenties van keuzes snel te doorgronden waardoor hij een waardevolle bijdrage kan leveren in strategische besluitvormingsprocessen. Koen is een all-rounder in ruimtelijke ontwikkeling. Daarnaast komen zijn mensgerichte, sociale kwaliteiten mooi tot uiting in zijn coachingspraktijk die ik van harte aan kan bevelen.

Migon Hover, projectcoördinator bij gemeente Renkum

In heb Koen leren kennen als een inspirerende en deskundige collega. Koen is sterk om in een kort tijdsbestek een beeld te vormen van de (lopende) processen en de belangen en verantwoordelijkheden die hierin verweven zijn. Met een natuurlijke rust maakt hij afwegingen en komt tot onderbouwde keuzes. Hij is betrokken bij zowel het projectresultaat als bij de teamleden wat maakt dat Koen voor mij een collega is om prettig mee samen te werken!

Mike Heijnen, freelance projectleider en programmamanager

'Adviseur' is afgeleid van het Latijnse *advidere*: opmerken, zien wat er bij hoort. Dat is wat Koen inbracht tijdens onze samenwerking aan de Haalbaarheidsstudie Extra Inlaatvoorziening Kromme Rijn, die Tauw uitvoerde voor Hoogheemraadschap de Stichtse Rijnlanden. Ik herken daarbij als sterke kant zijn aandacht voor de intenties en belangen van mensen en hun percepties van informatie en eindresultaten. In onze gesprekken bleek zijn empathie en was hij mensgericht, bij het 'balanceren tussen de zaak en de relatie', transparant en integer. Prettig!

Payodhi van der Graaff, adviseur bij Tauw

Het is een plezier om met Koen te werken. Hij is als procesmanager in staat om alle partijen bij elkaar te brengen en samen te finishen. Het is zijn kwaliteit om doelgericht te opereren en goed overzicht te hebben op werkprocessen. Daarom weet hij complexe projecten helder en hanteerbaar te organiseren en het projectteam op tijd tot resultaten te brengen. Zijn manier van communiceren vind ik uitnodigend en ontspannen.

Stephan de Bruin, adviseur bij gemeente Utrecht

Vanuit zijn functie als projectmanager heb ik Koen leren kennen als een prettige en ervaren manager. Zijn kracht is een heldere open communicatie, met oog en hart voor de mens tegenover hem, gecombineerd met een gezonde, zakelijke opstelling. Door zijn leidersstijl stimuleert hij optimaal de gezamenlijke betrokkenheid en verantwoordelijkheid van het team door de inbreng van ieder teamlid te taxeren en te waarderen. Door het doel en resultaat van het project scherp op het netvlies te houden, blijft de scope helder en weet Koen het project deskundig te managen. Met Koen haalt u een bekwaam manager in huis die u belangen met de aangereikte middelen optimaal weet te behartigen.

Angelique Borra, secretaresse bij Tauw

Ik heb Koen leren kennen als een prettige collega die zeer goede kennis heeft van de vakgebieden die hem interesseren. Alles waar hij bewust voor kiest, gaat hij ook 200% voor. Doorzettingsvermogen, integriteit, oprechtheid, betrouwbaar zijn de competenties zoals ik Koen het beste kan omschrijven. Koen is een man die observeert, vraagt en goed kan samenvatten. Al met al een waardevol persoon die zijn vak goed verstaat.

Fred Bransen, programmamanager bij Tauw

Koen heb ik in eerste instantie leren kennen als iemand die sterk is in structuren en organisatie. Hij beschikt over een zeer sterk analytisch inzicht welke je kan helpen zaken goed op een rijtje te krijgen. Maar Koen is meer dan dat. Koen heeft het vermogen om aan deze rationele invalshoek de nodige emotionele waardes te koppelen. Dit maakt dat Koen een zeer complete coach is. Dit betekent dat Koen je kan helpen bij het analyseren van je situatie (bewustwordingsproces), het aanbrenge van structuur (verantwoordelijkheidsproces) naar daadwerkelijk handelen (uitvoeringsproces). En dit allemaal met een juiste combi van ratio en emotie.

Peter Neijts, strategisch onderzoeker bij het ministerie

Koen inspireert en weet het fijne in de mens boven te krijgen. In onze gesprekken creëert hij een sfeer, waarbij openheid en vertrouwen centraal staan. Hij legt de verbinding met de ander. Door terug te gaan naar de essentie ontstaat een prachtig fundament met nadruk op de mens. Met een gezonde dosis reflectie, bewustwording en oefeningen merk je dat coachen een professionele vaardigheid is en dat zie terug bij Koen.

Govert Geldof, freelancer in complexiteit in watermanagement

Ik ken Koen als een gepassioneerde en vrolijke adviseur. Hij heeft veel inhoudelijke kennis over omgevingskwaliteit – waarbij zijn voornaamste kwaliteiten liggen in het menselijke vlak en de sturing op werkprocessen. Hij kan partijen samenbrengen en energie bundelen om een groep mensen de stap te laten zetten van abstracte gedachten naar concrete handelingen. In een werkveld van toenemende complexiteit heeft Koen met zijn combinatie van procesmanager en coach een sterk profiel.

Martin Verschuren, subsidieadviseur

Koen weet als geen ander een proces op koers te houden en de gestelde doelen te halen. Samenwerking en transparantie zijn hierbij zijn kernwaarden, helemaal TOP!

Simon Handgraaf, jurist

Koen klaart de klus!

Dankzij zijn organisatorische talent, brede kennis en prettige persoonlijkheid.